

## RENCONTRE RÉSEAU 38 et DIRECTEURS DU 20 Septembre 2023

Présents : Bureau de Réseau 38

MEARY	Stéphane	BEAUREGARD	Administrateur	Vice-Président R 38
COMTE	Martine	CODASE	Présidente	Membre du bureau
BERNARD	Alec	PRADO	Vice-Président	Membre du bureau
SALAS	Eric	PREVENIR	Administrateur	Trésorier R 38
BONNEL	Gérard	ORSAC	Administrateur	Vice-Président R 38
RUOL	Patrice	OSJ	Secrétaire	Secrétaire R 38
FOURQUET	Monique	SAUVEGARDE	Administratrice	Présidente R 38

### DIRECTEURS GENERAUX ou DIRECTEURS

SUGIER	Matthieu	ALTACAN	Directeur
BEGHIDJA	Azedinne	OSJ	Directeur Général
TERNANT	Hervé	CODASE	Directeur
DELY	Claude	SAUVEGARDE Isère	Directeur Général
GAYET	Cédric	BEAUREGARD	Directeur Général
DEJEAN	Frédéric	ADF 38	Directeur
CHATELARD	Olivier	PRADO Isère	Directeur Territoire
IMPERI	Françoise	PRADO	Directrice Générale

Excusés :

SAUVEZ	Hélène	APPRENTIS D'AUTEUIL	Directrice Régional Adj
DONNAT	Damien	PREVENIR	Directeur

### Ordre du jour :

Dans la continuité des deux précédentes réunions, la rencontre du jour est destinée à permettre aux Directeurs Généraux et/ou Directeurs d'exprimer les problématiques qu'ils rencontrent et pour lesquelles ils souhaitent un relais de la part de R38.

La Présidente de Réseau 38 : Mot de bienvenue et tour de table.

Bilan de l'été via les Directeurs présents :

- Le dialogue est toujours difficile avec le Conseil Départemental quand il s'agit de budget.
- La question RH est au centre des préoccupations. Un établissement du CODASE a fermé cet été par manque de personnel.
- OCELIA a transmis une lettre d'information à la demande de M H Ternant (Administrateur OCELIA) afin d'informer les Associations de la suite donnée à la manifestation estudiantine qui avait bloqué l'école. Lecture de la lettre par M Hervé Ternant. La situation semble apaisée et un nouveau Directeur a été nommé sur Echirolles (cette nomination est provisoire. Il est toujours présent au CA et propose de transmettre si nécessaire les questionnements de R 38.
- Informations relatives aux AEMO :
  - Suite à une rencontre entre deux Associations du Milieu Ouvert (CODASE et SAUVEGARDE) au Département avec M Gallien, Mme Marguet et Alexis Baron DGA du social.
  - Il n'y aura pas d'appel à projet global sur le milieu ouvert mais 5 rencontres avec les 5 associations qui œuvrent dans le cadre AEMO (Président et DG).
  - On s'oriente vers une mesure unique avec des interventions sur le soir et le samedi avec une multiplicité des intervenants (TISF, Educateurs sportifs ...).
  - Chaque Association aura quelques mois pour se positionner au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2024. Un cahier des charges devrait paraître en septembre 2024.
  - Des appels d'offres seront lancés localement sur les secteurs qui ne sont pas couverts par des AEMO soit géographiquement soit dans le type d'accompagnement.
  - Chaque Association devrait bénéficier d'une certaine autonomie selon ses spécificités et un Comité de suivi sera mis en place.
  - Il reste des interrogations sur certains sujets comme : 1 enfant / 1 mesure ?

Madame la Présidente de Réseau 38 poursuit avec le bilan de la rencontre qui s'est tenue ce matin avec l'ADESCSI. Un travail sur des thèmes communs peut être envisagé et R 38 accueille volontiers l'ADESCSI au sein de commissions.

Organisation en partenariat d'une journée ou demi-journée de formation.

Questionnement sur la position des Directeurs quant à leur implication dans l'ADESCSI :

- Ce sont des relations « individuelles » mais rôle hiérarchique des DG.
- Il existe une certaine « étanchéité » entre DG et ADESCSI.
- Les Directeurs impliqués le sont sur leur temps de travail. Peu de participation.
- Trop de turn-over des directeurs.

Peut-on envisager un protocole de travail :

Exemple : Commission RH → ADESCSI → DG + R 38 à la suite de quoi Réseau 38 intervient au niveau de la politique Départementale.

Thème qui peut être porteur : R 38 intervient sur le problème de la différence de rémunération entre le public et des associations.

Quelles sont nos problématiques communes ? quelle place pour Réseau 38 ?

- Porter des positions au Département (sans être un syndicat).
- Porter des problèmes sociétaux (exemple rupture entre jeunesse et société).
- Plaidoyer basé sur du technique qui devient politique (exemple : absentéisme et coût de cet absentéisme).

- Comment porter cette parole ? en militant, en négociateur, en contestataire ?
- Identité de Réseau 38 ? R 38 peut porter une parole collective.
- Réseau 38 a besoin de l'expertise des Directeurs pour identifier les problèmes. (Exemple : quel est le coût de l'absentéisme pour une association ?).
- Réseau peut jouer le rôle au niveau départemental que l'URIOPS tient au niveau national.

#### Remarques de M Bernard :

- Il y a eu, (il y a ?), un problème de posture au niveau de l'Isère. Le Département a utilisé les DG sans passer par les politiques.
- Réseau 38 a besoin de chiffres, d'arguments pour porter un message au Département.
- Ne cible-t-on pas trop le Conseil Départemental ? il y a d'autres interlocuteurs : PJJ, ARS ...

#### Remarques de M Salas :

- Quel est le rapport de force pour s'imposer face au Département ?
- Quel plan B en cas de non écoute ?

#### Madame la Présidente :

Le Département avait proposé une création d'une équipe volante inter-associations pour gérer les remplacements. Que faire de cette proposition ?

#### **Proposition :**

On demande une estimation des coûts des remplacements et des problématiques RH dans les Associations (Absentéisme et attractivité). M Dely propose que les 7 associations présentes se réunissent pour travailler sur ce problème.

Réseau 38 s'occupe du plaidoyer, les DG et l'ADESCSI des arguments.

Peut-on avoir un rendu avant le 6 novembre (date du prochain bureau).

#### Questions diverses :

- Madame Imperi demande si on peut envisager une formation sur le plaidoyer.
- Point GEIQ : Dossier transmis à M Jallal, la réponse manque de précision car il vaut mieux se rapprocher des référents locaux. M Dejean relance localement la demande de solutions sur le financement possible d'une étude de faisabilité.

#### **Prochaine ASSEMBLEE GENERALE :**

**1<sup>er</sup> Décembre 2023 à 9 h 30**

Noyarey (à confirmer)

Monique Fourquet  
Présidente de Réseau 38